



Panamá, hub y logística

MULTIMODAL & LOGISTIC TRANSPORTS

Panamá, Octubre 2025 - Marzo 2026



EFICIENCIA LOGÍSTICA QUE IMPULSA SU NEGOCIO

CONECTANDO EL MUNDO

- IMPORTACIÓN
- EXPORTACIÓN
- ALMACENAJE
- DISTRIBUCIÓN

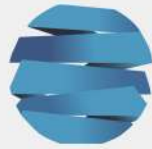


PANEXPORT



GASEODUCTO INTEROCEÁNICO: PANAMÁ AVANZA HACIA UN NUEVO EJE ENERGÉTICO Y LOGÍSTICO 25
ZONA LIBRE DE COLÓN: RENACIMIENTO LEGAL PARA LA INVERSIÓN Y EL NEARSHORING 04

PANAMÁ SE CONECTA AL FUTURO DE LOS SEMICONDUCTORES: ESTRATEGIA, INNOVACIÓN Y POSICIONAMIENTO GLOBAL 08
COSTA NORTE LNG TERMINAL: CENTRO ENERGÉTICO Y CATALIZADOR DE LA DESCARBONIZACIÓN DEL TRANSPORTE EN PANAMÁ Y LA REGIÓN 06



GLOBAL CARGO PANAMA
WAREHOUSE SERVICES

WE ARE THE
OUTSOURCING 3PL PARTNER
OF CHOICE FOR
SHIP LINES, NVOCC AND
GLOBAL FREIGHT FORWARDERS

- CONTRACT LOGISTICS AND CROSS DOCK SERVICES
- STORAGE AREA WITH CONTROLLED ATMOSPHERE (TEMP AND HUMIDITY)
- GATED SECURITY AREA OF DEFENSE
- MANHATTAN ASSOCIATES
- FIRE DETECTION SYSTEM, CLOSED CIRCUIT HDTV MILESTONE SYSTEM
- CUSTOM BROKER SERVICES
- VALUE ADDED SERVICES



+507 6673-7178 | ECHEN@GLOBALCARGO.COM.PA | WWW.GLOBALCARGO.COM.PA

Conectando Centroamérica todos los días

Salidas diarias LTL desde Panamá con destino a Costa Rica, Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala.



¡Somos su socio estratégico!
**Escanee el código QR y descubra
como podemos optimizar su logística.**





Panamá, Hub y Logística

MULTIMODAL & LOGISTIC TRANSPORTS



Multimodal & Logistic Transports es una producción trimestral de **3ª Editores, S.A.**, con domicilio en la Avenida Ricardo J. Alfaro, Centro Comercial Aventura, Oficina 242, ciudad de Panamá. **Impresa Costa Rica**

La distribución nacional se realiza en hoteles, bancos, asociaciones comerciales, aeropuertos, tren, aviones de Air Panamá y Aeroperlas, puertos, astilleros, agentes de carga, agentes navieros, Zona Libre de Colón, AEP, universidades, hospitales, ACP, AMP, MICI, embajadas y consulados acreditados en Panamá, congresos, eventos y ferias comerciales, entre otros lugares.

La distribución internacional se realiza en embajadas y consulados de Panamá de marina mercante, organismos internacionales, ferias y eventos comerciales, congresos marítimos tales como TOC of the Americas y más. Igualmente, se distribuye en eventos atendidos por el Ministerio de Comercio e Industrias de Panamá, Zona Libre de Colón, Autoridad Marítima de Panamá, Ministerio de Ambiente y Agencia Aérea Económica Especial Panamá-Pacífico.

3ª Editores, S.A. se libera de toda responsabilidad civil, penal y administrativa, con relación al contenido escrito o visual de la revista a nivel nacional e internacional.

Edición Panamá - Octubre 2025 - Marzo 2026

DIRECTORA: Rosario Townshend
rosario@revistatransports.com

DIRECTOR DE EDICIÓN: Cap. Alberto Herrera Guardia

DIRECTOR DE FINANZAS Y PROYECTOS NUEVOS: Jonathan García

COLABORADORES: Alberto E. Herrera G.
Arcelis Asprilla
Jeancarlos Chen
Nadia Mc Person
Andrés Bolaños
Dorita de Bolaños
Edwin Chen
Letzy Araúz
Jorge Jaramillo
Rosario Townshend
Alba García Ruíz
Rosa María Aguirre D.
Juan D. Arosemena

Síguenos en nuestra red social:



Instagram

@transportsectindustria

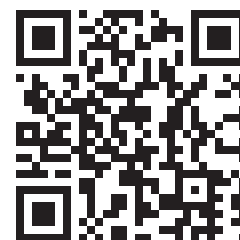
CUBIERTA: N2A LOGISTICS, S.A.

CONTACTO: (507) 279 1940

TRADUCCIÓN: Jonathan García

SITIO WEB: www.3aeditorespty.com

DESCARGUE LA REVISTA EN ESTE QR



CONTENIDO / CONTENT



Editorial

PANAMÁ: VISIÓN LOGÍSTICA, INVERSIÓN ESTRATÉGICA Y SOSTENIBILIDAD 5.0	04
--	----



Segmento Entrevista

N2 LOGISTICS: ¡TU ALIADO LOGÍSTICO EN LA ZONA LIBRE DE COLÓN!	06
LA PAREJA LOGÍSTICA, ANDRÉS Y DORITA BOLAÑOS	08



Segmento Logístico

PANAMÁ: HUB LOGÍSTICO PARA LOS MARKETPLACES GLOBALES	11
SEGUROS EN EL COMERCIO MARÍTIMO Y LOGÍSTICO: PROTECCIÓN ESTRATÉGICA EN MOVIMIENTO	12
PANAMA SUPPLY CHAIN FORUM (PSCF) 2025 SE CONSOLIDÓ COMO EL EVENTO LOGÍSTICO, EMPRESARIAL Y ACADÉMICO MÁS IMPORTANTE DE LA REGIÓN	14
AMÉRICA LATINA: LA NUEVA FRONTERA EN LA CADENA DE SUMINISTRO DE SEMICONDUCTORES	16
IPL GROUP: VALOR AGREGADO Y CUMPLIMIENTO QUE ACELERAN EL CRECIMIENTO EN LATINOAMÉRICA	20
LOGÍSTICA 5.0: TECNOLOGÍA CON PROPÓSITO PARA EL TRANSPORTE PANAMEÑO	22
PANAMÁ Y MERCOSUR: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO REGIONAL	26
ZONA LIBRE DE COLÓN: RENOVACIÓN ESTRATÉGICA EN EL CORAZÓN LOGÍSTICO DE PANAMÁ	28



Segmento APAC

APAC 2025-2027: UNA NUEVA ETAPA CON VISIÓN LOGÍSTICA Y LIDERAZGO GREMIAL	30
--	----



Segmento Marítimo

SEGURIDAD Y EFICIENCIA: CLAVES ESTRATÉGICAS PARA LA GESTIÓN PORTUARIA MODERNA	32
PUERTOS INTELIGENTES: EL FUTURO YA ATRACÓ EN PANAMÁ	36
EL CUMPLIMIENTO Y EL CONTROL DE LA APLICACIÓN: TÍTULO 5 DEL CONVENIO SOBRE EL TRABAJO MARÍTIMO, 2006	38
DESAFÍOS DE INGENIERÍA EN PROYECTOS DE TUBERÍAS SUBMARINAS: ENFOQUES METODOLÓGICOS EN LAS FASES CONCEPTUAL, BÁSICA, DETALLADA Y DE CONSTRUCCIÓN	42
POSIDONIA 2026: ATENAS SE CONVIERTE EN EL EPICENTRO MARÍTIMO GLOBAL	46



Segmento OMI

LA COMUNIDAD MARÍTIMA MUNDIAL CELEBRA "NUESTROS OCÉANOS, NUESTRA OBLIGACIÓN, NUESTRA OPORTUNIDAD".	47
LA OMI REFUERZA LA CAPACITACIÓN DE LA GENTE DE MAR PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL TRANSPORTE MARÍTIMO.	49



PANAMÁ: VISIÓN LOGÍSTICA, INVERSIÓN ESTRATÉGICA Y SOSTENIBILIDAD 5.0

La promulgación de la Ley 412 de noviembre de 2023, que reorganiza y amplía el régimen de la Zona Libre de Colón, representa una oportunidad histórica para reposicionar a Panamá como destino preferente de inversión logística. La norma incorpora nuevas actividades, fortalece beneficios fiscales y exige sustancia operativa en servicios digitales y logísticos. Aunque la Ley 412 marcó un hito normativo, su verdadero potencial comienza a ser activado bajo la actual administración, que ha iniciado el diseño de estrategias orientadas a traducir esta reforma en resultados concretos para el sector logístico y comercial.

Panamá enfrenta retos estructurales como centro logístico. La competencia regional se intensifica: Perú avanza con el megaproyecto portuario de Chancay y Chile con la expansión de San Antonio, ambos diseñados para captar flujos con Asia. Si no aceleramos la modernización de nuestra infraestructura y la articulación intermodal, corremos el riesgo de ceder protagonismo en el comercio global.

Los nuevos proyectos logísticos deben enfocarse en conectividad inteligente, trazabilidad operativa y sostenibilidad. La logística 5.0 - centrada en la colaboración entre humanos y sistemas inteligentes - y la industria 5.0 - orientada a la personalización y eficiencia energética son pilares de esta transformación. En este contexto, los puertos y la energía juegan un rol esencial: necesitamos terminales preparados para recibir buques de gran calado, sistemas energéticos confiables y una matriz limpia que respalde la operación industrial a costes competitivos no solo en la región, sino globalmente.

En ese marco, el bien pensado proyecto de un gaseoducto por áreas del Canal de Panamá no solo asegura mantener ese segmento de carga estratégica, sino que también amplía la capacidad operativa del Canal. Al liberar espacio y optimizar el tránsito energético, se incrementa el número de buques que podrán

cruzar con otros segmentos de carga, como contenedores o granos, fortaleciendo la eficiencia intermodal y la competitividad del país como plataforma logística.

La experiencia de la ampliación del Canal en 2016 nos deja una lección valiosa. Mientras Panamá celebraba su obra, el Puerto de Cartagena ya había profundizado sus calados a 17 m y optimizado su infraestructura, captando parte del tráfico HUB que esperábamos. Esta experiencia nos recuerda que los proyectos de HUB logístico deben ser exhaustivamente analizados, con visión regional y planificación anticipada.

Convertirnos en sede de eventos internacionales ha sido un acierto. Ferias, congresos y foros técnicos posicionan a Panamá como punto de encuentro para la innovación y el diálogo sectorial. Estos espacios generan visibilidad, atraen inversión y fortalecen nuestra imagen país.

Finalmente, incursionar en el mundo de los semiconductores abre una nueva frontera. Este sector exige logística de precisión, talento especializado y conectividad global: atributos que Panamá puede ofrecer. Debemos considerar muy seriamente la ampliación de puestos de amarre en nuestra infraestructura portuaria e integrar esta industria a nuestro ecosistema logístico para no solo diversificar nuestra economía, sino para insertarnos en cadenas de valor de alto impacto.

Panamá tiene los elementos para liderar. Pero el liderazgo requiere acción, análisis y ambición... la ley está promulgada. El momento de ejecutarla, con visión 5.0, educación y sostenibilidad, es ahora.

Por: Alberto Herrera Guardia



Scan me and find out more!
Business Brochure



A Decade of **Logistics Accessibility** For your Business



National and International
Multimodal Transport



Warehousing and
Logistics Management



Complementary
Services

Colon Free Zone, France Field, 2nd Ave. Block 9, 9th Ave., Lot 12-3



Follow us on our social media

www.infinitylog.agency

[in](#) [f](#) [@](#) [X](#) @ilasocialmedia

N2A Logistics

¡TU ALIADO LOGÍSTICO EN LA ZONA LIBRE DE COLÓN!



La opción más sólida de centro de distribución en la Zona Libre de Colón

En un entorno donde la rapidez y la precisión definen el éxito comercial, N2A Logistics se consolida como la mejor alternativa de centro de distribución regional desde la Zona Libre de Colón, Panamá. Su infraestructura de 3,500 m² en el área de France Field ha sido diseñada para responder a las necesidades de empresas que buscan agilidad, control y seguridad en cada etapa de su operación logística.



Un espacio diseñado para la eficiencia

El centro de distribución de N2A combina tecnología, capacidad y experiencia humana. Las instalaciones cuentan con zonas dedicadas al almacenamiento, etiquetado, reempaque y consolidación de carga, ofreciendo flexibilidad para adaptarse a distintos tipos de mercancía. Cada metro cuadrado de la bodega está optimizado para garantizar un flujo constante de entrada y salida de productos, reduciendo tiempos de espera y mejorando la trazabilidad de los pedidos.

Ventaja estratégica desde la Zona Libre

Ubicada en el corazón del principal hub comercial del continente, la Zona Libre de Colón, N2A Logistics conecta de manera eficiente a Latinoamérica, el Caribe y Norteamérica. Esta ubicación privilegiada permite atender con rapidez a distribuidores, mayoristas y minoristas, aprovechando las ventajas fiscales y logísticas que ofrece Panamá como centro de comercio global.



Confiabilidad que impulsa resultado

Más que un operador logístico, N2A se define como un aliado estratégico para las marcas internacionales que buscan expandir su alcance regional. Un equipo de profesionales, comprometido con altos estándares de servicio y cumplimiento, asegura la correcta manipulación y entrega de cada carga, sin interrupciones y bajo estrictas medidas de seguridad. La empresa opera con camiones propios, controles de inventario y supervisión continua, garantizando operaciones transparentes y confiables para sus clientes.



El aliado ideal para su expansión comercial

Elegir N2A como centro de distribución significa contar con infraestructura moderna, procesos certificados y atención personalizada. El modelo de servicio integral convierte a esta empresa panameña en la opción más sólida para quienes buscan optimizar su cadena de suministro y fortalecer su presencia en la región. Con visión, compromiso y excelencia operativa, N2A Logistics reafirma su papel como el punto de conexión más confiable entre su negocio y el mundo, integrando KPIs de desempeño, ventanas de corte diarias, pick and pack especializado y cumplimiento de SLA para retail y e-commerce. Además, ofrece operación 24/7, escalabilidad por temporada, gestión de devoluciones, cross-docking y ventanas de corte por canal para cumplir compromisos comerciales exigentes.

La Pareja Logística

Andrés y Dorita Bolaños

andres@getknowledgeplus.com / www.getknowledgeplus1.com

dorita@corporaciondomi.com / www.corporaciondomipanama.com

El origen

Quién de los dos hubiera imaginado hace 28 años atrás que la logística sería no solo una fuente de sustento, sino una pasión compartida. Una historia que inició con Dorita culminando sus estudios de administración de empresas turísticas (nada que ver con logística) para luego desempeñarse en el mundo hotelero. Hasta ese momento todo parecía cumplir el rumbo natural. Estudios asociados a la ejecución laboral. Sin embargo, todo cambió cuando Dorita comenzó a escuchar la palabra logística en casa. Andrés iniciaba estudios de maestría en gestión logística del transporte multimodal de mercancías. Razón por la cual Dorita comenzó a interesarse del tema sin saber lo que el futuro le ofrecería. Un buen día, Dorita, en búsqueda de crecimiento profesional asistió a una entrevista en una pequeña empresa de carga. En ese momento ella no tenía ni la mínima idea de que era una agencia de carga, pero la palabra ventas, la cual figuraba en la vacante ofrecida la motivó a explorar. Por supuesto que para una persona que desde los 6 años ya se había relacionado con la venta pues era lógico que el corazón aventurero superara el miedo a lo desconocido.



AD Transport Solutions
Una empresa del Grupo Corporación Domi S.A.



Dorita y sus inicios logísticos.

Luego de la entrevista, la chispa y el ADN de vendedora impresionaron y Dorita fue contratada en la agencia de carga. Cuando llegó el primer día Dorita salió de casa muy contenta por su nueva aventura profesional sin tener la mínima idea del mundo en donde estaba entrando. Un mundo con hora de entrada, pero no de salida. En horas de la tarde Andrés esperaba a Dorita muy ansioso por saber cómo le había ido. Para esa época ya Andrés había tenido relación con la logística en el mundo de transporte aéreo de carga. Eran las 6 p.m., 7 p.m., 8 p.m. y Dorita no daba señales de vida. Un poquito pasadas las 9 p.m. Dorita llegó a casa. Para sorpresa de Andrés en vez de verla emocionada la vio llegar entre lágrimas comentando que no entendía nada de la carga, los CBMs, dimensiones, volumen, tiempos de tránsito y demás. Hoy en día no existe persona más apasionada y comprometida con sus clientes que Dorita. Importante hay que señalar que Dorita completó sus estudios de maestría, ahora sí, en temas logísticos.

Pero ¿Cómo Andrés quedó involucrado en el mundo Logístico?

Un verano de 1996 Andrés tuvo sus inicios, sin ni siquiera saberlo, en el mundo logístico. Inició su carrera profesional para una empresa que ofrecía servicios tercerizado de seguridad aeroportuaria para American Airlines. Dentro de las responsabilidades estaban aspectos relacionados con la seguridad de los vuelos incluyendo la verificación de la carga que se abordaba en los aviones. Fue allí que Andrés conoció, por primera vez, lo que era una guía aérea, manifiesto de carga, embalajes, productos perecederos entre otros aspectos relevantes de la gestión logística. Hasta ese momento todavía Andrés no se había conectado del todo con este mundo tan interesante. Fue hasta el 2003 cuando terminaba sus estudios de licenciatura en gerencia (nada que ver con logística) que Andrés quedó enamorado de este tema. Lo más interesante de todo es que fue sin querer queriendo como diría el chavo del 8. Andrés, por no querer hacer la tesis de grado, optó por tomar dos materias de maestría como alternativa de graduación. Adivinen, una de las materias era de logística y con un excelente profesor. Fue en ese momento en que el cupido logístico flechó a Andrés y lo convirtió no solo en un actor dentro de la industria logística, sino que también dentro del sector

de la academia. No solo en Panamá, sino que también a nivel internacional.

El génesis de la pareja logística

Durante el tiempo que tanto Andrés y Dorita iniciaron ambos a relacionarse en el mundo logístico lo hicieron bajo diferentes escenarios. Primero bajo una relación de cliente - proveedor. Dorita trabajaba para el agente de carga y Andrés para una aerolínea, Continental Airlines. Luego de un tiempo Andrés decidió conocer un poco más sobre la industria logística por lo que se fue a trabajar a una naviera que buscaba desarrollar el servicio de transporte aéreo en su división de agencia de carga. En este momento Andrés pasó de proveedor de Dorita a competencia, ya que a Andrés le tocó, dentro de muchas cosas, vender el servicio y visitar clientes. Claro, el apellido Bolaños no es muy común así que fueron relacionados inmediatamente. Desde ese momento se plantó la semilla de la pareja logística.

La consolidación del sueño logístico

Debido a que tanto Andrés como Dorita se relacionaban y aprendían del negocio de agencias de carga, un buen día tomaron la decisión de emprender. Allí nació AD TRANSPORT SOLUTIONS. Para los que se preguntan, no, AD no es Andrés y Dorita. AD es Andrés y Andrea y Dorita y Débora. El emprendimiento incluía a las hijas ya que tanto para Andrés como para Dorita el núcleo familiar es de suprema importancia.

Los retos y el aprendizaje

Como la vida presenta retos y aprendizaje un buen día tocó reformular la empresa debido a situaciones fuera del control de Andrés y Dorita. A Andrés le tocó buscar oportunidades laborales para poder mantener la empresa a flote. Cabe señalar que dicho reto fue realmente una bendición del cielo. Andrés regresó a trabajar en aviación a lo que antes era Continental Airlines, ahora conocido como United Airlines.

La pandemia y lo que descubrimos

Durante la ejecución paralela tanto como gestor de la industria y como parte de la academia, Andrés fue identificando increíbles debilidades dentro de la oferta académica. Debilidades que fueron muchísimo más evidentes durante la pandemia en donde Andrés tuvo la oportunidad de ampliar su alcance internacional en lo que a la educación se refería.

Entre más interacción había más nos encontrábamos con jóvenes con una fragilidad en la formación educativa, lo que se traducía en recursos humanos con debilidades que no eran capaces de cubrir las plazas requeridas. Existían debilidades en conceptos básicos. Para Andrés era evidente la razón de todo esto. Una combinación perfecta entre planes académicos mal diseñados (no logísticos detrás del proceso), docentes con poca o cero experiencias de campo y una academia distante de la industria.

El llamado a acción de la pareja logística

Andrés y Dorita no podían quedarse con los brazos cruzados siendo tan evidente la necesidad y más aún, sabiendo lo que se necesitaba para cambiar este escenario.

La experiencia, conocimiento y deseos de servir a la industria logística que tanto aman los llevó a desarrollar un proyecto de capacitación a través de talleres interactivos los cuales ofrecen a profesionales de la industria con el fin de crear un ambiente de formación integral, no solo con el conocimiento de los instructores, sino también el de los participantes. Este plan tiene un alcance mayor al incluir alternativas de aprendizaje para estudiantes e inclusive con una proyección de alcance internacional a través de convenios con universidades para programas de apoyo mutuo.

El éxito de la pareja logística

Andrés y Dorita no solo comparten la misma pasión, sino que hablan el mismo idioma. La relación y desarrollo entre Andrés y Dorita en donde Andrés pasó de mentor, a profesor, de profesor a consultor, consultor a socio estratégico es la fórmula perfecta que permitió generar un balance para gestionar exitosamente la vida, no solo en lo profesional, sino también en lo personal como esposos y padres de familia. Para Andrés y Dorita la logística no es un trabajo, representa su propósito de vida, su legado y dejar huellas como ejemplo a seguir para futuras generaciones.

!!!!!!Esta historia continuará!!!!!!





El crecimiento del comercio electrónico ha transformado la manera en que las empresas venden y distribuyen sus productos. Marketplaces como Amazon, Temu, AliExpress y Mercado Libre concentran gran parte del comercio mundial, y Panamá se posiciona como un punto estratégico para abastecerlos gracias a su ubicación privilegiada y su infraestructura logística de clase mundial.

En el corazón de América, Panamá ofrece tiempos de tránsito de menos de dos semanas hacia los principales mercados del continente, una ventaja competitiva frente a los largos envíos desde Asia que pueden tardar más de 30 días. Esto convierte al país en un punto ideal para el almacenamiento, la redistribución y la preparación de pedidos destinados al ecommerce internacional.

La Zona Libre de Colón (ZLC), la más grande del hemisferio occidental, permite a las empresas operar con importantes beneficios fiscales, incluyendo exenciones de impuestos de importación y renta. Gracias a estas condiciones, Panamá se consolida como un centro logístico rentable y eficiente para las operaciones de venta online y distribución multicanal.

En este ecosistema, Global Cargo Panamá se convierte en un aliado estratégico para las empresas que buscan integrarse al

mundo de los marketplaces. Ofrecemos servicios logísticos integrales, entre ellos centros de cumplimiento para B2B y B2C, almacenamiento a largo plazo, cross dock, reempaquetado, reetiquetado, transporte multimodal y despacho aduanero ágil. Además, brindamos asesoría estratégica, ayudando a nuestros clientes a optimizar su cadena de suministro y adaptarse a la dinámica del comercio digital global.

Con una economía dolarizada, estabilidad económica y una posición geográfica envidiable, Panamá está lista para convertirse en el hub del ecommerce mundial. En Global Cargo Panamá conectamos la Zona Libre de Colón con los marketplaces globales, ayudando a las empresas a llegar más rápido, reducir costos y escalar sus operaciones digitales.

Contáctenos en
gerencia@globalcargo.com.pa o al
+507 6807-0459 y lleve su negocio al
siguiente nivel.

Escrito por: Edwin Chen, CEO Global
Cargo, Panamá



SEGUROS EN EL COMERCIO MARÍTIMO Y LOGÍSTICO: PROTECCIÓN ESTRATÉGICA EN MOVIMIENTO

En el dinámico mundo del comercio internacional, el sector marítimo y logístico enfrenta riesgos constantes: desde daños a la carga hasta interrupciones operativas por eventos climáticos o geopolíticos. En este contexto, los seguros especializados no son un lujo, sino una necesidad estratégica.

Coberturas clave en el sector marítimo y de carga

Los seguros marítimos cubren desde buques hasta mercancías en tránsito. Las pólizas más comunes incluyen:

- Seguro de casco y maquinaria: Protege la embarcación contra daños físicos.
- Seguro de carga: Cubre pérdidas o daños a mercancías durante el transporte.
- Responsabilidad civil marítima: Ampara al armador ante reclamaciones por daños a terceros.

En logística terrestre y multimodal, destacan los seguros de transporte, responsabilidad civil del operador logístico y seguros contra interrupciones de cadena de suministro.

El rol del corredor: guía, análisis y confianza

Un corredor especializado no solo vende pólizas: actúa como asesor estratégico. Su labor incluye:

- Evaluar riesgos específicos: Cada cliente tiene una exposición distinta según tipo de carga, rutas, frecuencia y condiciones de embarque.

- Diseñar coberturas personalizadas: Adaptar pólizas a operaciones multimodales, zonas de alto riesgo o mercancías sensibles.
- Acompañar en siniestros: Gestionar reclamaciones con rapidez y precisión, minimizando el impacto financiero.

El corredor debe ser un puente entre el cliente y el asegurador, con conocimiento técnico, sensibilidad comercial y visión logística.

Recomendaciones para clientes

1. Documentación clara: Mantener registros precisos de embarques, condiciones de carga y contratos logísticos.
2. Evaluación periódica: Revisar coberturas al menos una vez al año o ante cambios operativos.
3. Capacitación interna: Formar al personal en prevención de riesgos y manejo de siniestros.
4. Transparencia con el corredor: Compartir detalles operativos para recibir asesoría ajustada a la realidad.

Seguridad en movimiento

En un entorno donde la eficiencia logística es clave, contar con seguros adecuados es parte del éxito operativo. La protección no solo mitiga pérdidas: fortalece la confianza entre actores comerciales, facilita el cumplimiento normativo y permite navegar con mayor seguridad en mercados cada vez más exigentes.

Por: Letzy Araúz



Century Seguros

30 Años de excelencia

En Century seguros tenemos la experiencia y trayectoria necesaria siendo líderes en el sector de los seguros. Buscamos soluciones que se adapten a ti. Estamos contigo ante cualquier incidencia. Te ofrecemos un ambiente de seguridad y confianza.



Seguros de Cargas, Pólizas individuales, Amparan movimientos específicos hacia y desde cualquier parte puerto y/o lugar del mundo.



Finanzas, Asegura el cumplimiento de tus obligaciones con fianzas diseñadas para darte el respaldo que necesitas.

“Más que seguros, seguros como tú”

Solicita tu cotización ahora!

Panamá Centro, Chorrera 📍 (507) 3994 996 📞

www.centuryseguros.com 🌐 (507) 6580 5766 📞

seguros@centuryseguros.com ✉️ @CenturySeguros 📷

Contact Us!



EL PANAMA SUPPLY CHAIN FORUM (PSCF) 2025 SE CONSOLIDÓ COMO EL EVENTO LOGÍSTICO, EMPRESARIAL Y ACADÉMICO MÁS IMPORTANTE DE LA REGIÓN

El Panama Supply Chain Forum (PSCF) 2025 se consolidó como el evento logístico, empresarial y académico más importante de la región, reuniendo a más de 400 profesionales, ejecutivos y expertos internacionales en cadena de suministro, comercio e innovación. Durante su desarrollo, el foro se convirtió en un espacio excepcional para el intercambio de conocimientos, el fortalecimiento de relaciones estratégicas y la proyección de Panamá como el hub logístico de las Américas.

El PSCF 2025 destacó por su propuesta integral y de alto nivel, que combinó conferencias especializadas, paneles de expertos de clase mundial, exhibiciones empresariales y amplias oportunidades de networking. Estas actividades impulsaron un diálogo constructivo entre líderes del sector público y privado, promoviendo soluciones innovadoras frente a los desafíos actuales del comercio global.

El foro fue organizado en colaboración con el Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP) – Panama Roundtable, el capítulo local de una de las organizaciones más influyentes a nivel mundial en la gestión estratégica de la cadena de suministro, y la Cambridge Business Association (CBA), reconocida internacionalmente por su labor en la promoción de mejores prácticas empresariales y la creación de alianzas estratégicas.

Esta alianza institucional reafirmó el compromiso compartido con la excelencia, la innovación y el desarrollo del talento

logístico en Panamá y América Latina. Gracias a esta colaboración, el PSCF se consolidó como un evento de clase mundial, donde las mejores prácticas internacionales convergieron con las realidades regionales, generando un espacio único de aprendizaje, intercambio y crecimiento profesional.

Durante el foro, se abordaron temas clave como las finanzas en la cadena de suministro, el desarrollo del talento en logística, la inteligencia artificial aplicada a la cadena de suministro, la transformación tecnológica del sector y la logística con propósito. Las conferencias y paneles ofrecieron perspectivas actualizadas sobre cómo las empresas pueden optimizar sus operaciones, fortalecer sus equipos y generar un impacto positivo en un entorno cada vez más competitivo, innovador y sostenible.

El Panama Supply Chain Forum 2025 no solo fortaleció la posición de Panamá como referente logístico regional, sino que también dejó un legado de colaboración, conocimiento y visión compartida. Su éxito reafirma la importancia de crear espacios donde la academia, la empresa y las instituciones se unan para diseñar el futuro del comercio global.

Sin duda, el PSCF 2025 marcó un hito en la evolución de la cadena de suministro en América Latina: un encuentro donde la innovación, la conexión y la acción se unieron para transformar el futuro de la logística en la región.

**Por: Comité Organizador de
Panama Supply Chain Forum**



PANAMA **SUPPLY CHAIN** FORUM 2026

SAVE THE DATE | 22 DE JULIO

www.panamasupplychainforum.com



América Latina: la nueva frontera en la cadena de suministro de semiconductores

Por: Jeancarlos Chen y Ana Deng

Las cadenas de suministro mundiales de semiconductores están experimentando un cambio tremendo. Movilizada por la Ley CHIPS de EE. UU. y un impulso estratégico para el nearshoring, la industria se está diversificando más allá de Asia, creando un nuevo papel fundamental para América Latina. En lugar de construir chips desde cero, las naciones latinoamericanas están aprovechando sus fortalezas para impulsar la etapa final de la cadena. Nuestra reciente publicación, **"El estado del comercio de semiconductores en América Latina", analiza el intercambio comercial de semiconductores de países clave de Latinoamérica** y revela una región que se está especializando en roles distintos y complementarios.



México es una potencia manufacturera para América del Norte, convirtiendo las importaciones de componentes de Asia en exportaciones terminadas para el mercado estadounidense.



Costa Rica se ha insertado en un nicho como especialista de alto valor en Ensamblaje, Pruebas y Empaque (ATP), importando productos semielaborados para producir exportaciones de alto valor.



Brasil actúa como un importante consumidor de tecnología, con un gran mercado interno que depende en gran medida de las importaciones de componentes de Asia.



La República Dominicana opera con un modelo de "comercio triangular", aprovechando sus zonas francas. Obtiene componentes principalmente de China y exporta los productos terminados casi en su totalidad al mercado estadounidense, creando una ruta Asia-Caribe-América del Norte.



Panamá opera como una potencia logística pura, utilizando sus Zonas Económicas Especiales para redistribuir optoelectrónicos y partes de semiconductores desde China y Vietnam, que luego se reexportan a los EE. UU. y países latinoamericanos vecinos como Costa Rica y República Dominicana. Los datos sugieren que algunos servicios de valor agregado ya están ocurriendo dentro de sus zonas económicas especiales.

Este panorama en evolución crea nuevas oportunidades. Refuerza la importancia de las rutas de transporte transpacíficas que traen componentes desde Asia. Con Estados Unidos como principal mercado de exportación y proveedor clave, los datos sugieren un incremento en la demanda de servicios logísticos Norte-Sur que sean seguros, eficientes y trazables para productos electrónicos de alto valor. Además, el auge del comercio intrarregional, con centros logísticos como Panamá abasteciendo a otras naciones, apunta hacia **una red logística más interconectada y sofisticada**. Para las empresas del sector, la oportunidad reside en **ofrecer servicios especializados para estos bienes de alto valor** y en **especializarse en las rutas comerciales** que definen el creciente papel de las Américas en el ecosistema tecnológico global.





WHY PANAMA

Powered by Georgia Tech Panama



Connecting your logistics network with the advantages of the Panama Hub.

Unlock the value of Latin America distribution with the **Why Panama Program**. Maximize your regional distribution strategy in this dynamic global landscape.

We leverage data analytics to assess key variables, compare inventory costs, and measure service benefits of setting up a distribution center in the Panama Hub.

Our insights can help you discover how Panama can be a vital component of your global logistics network.

Don't miss this opportunity to gain a **competitive edge**.



Learn more at
whypanama.gatech.pa

Transshipment • Maritime transit • Value-added logistics services • Fuel supply
hub • World-class Warehousing • Fuel supply hub • Digital h
Interoceanic land connection • Ship supply services • Freight
hub • Intermodal logistics • Air cargo hub • Green
g • Maritime services • Cargo consolidation
ing and tracing • Connectivity • Valu
ction • Reverse logistics • Air
Transshipment • Ma
cargo hub



Desbloquea Oportunidades Globales con Nuestra Guía Virtual Internacional

CONTACTS & BUSINESS

Eleva tus conexiones comerciales a una escala global con nuestra Guía Virtual Internacional Comercial. Diseñada para profesionales visionarios, nuestra guía no solo te proporciona información y recursos inigualables, sino que también ofrece acceso exclusivo a nuestra Mesa Redonda Comercial Virtual anual.

DESTACADOS DEL EVENTO

REUNIONES VIRTUALES

HORARIOS FLEXIBLES

ALCANCE GLOBAL

¿POR QUÉ SUSCRIBIRSE?

ACCESO A RECURSOS INTEGRALES

**OPORTUNIDADES EXCLUSIVAS DE
NETWORKING**

CRECIMIENTO ESTRATEGICO

CONTACTANOS

 **+507 6400-6402**

 **+507 6706-9551**

 **rosario@revistatransports.com**

 **yarisel@revistatransports.com**

No pierdas esta oportunidad inigualable de elevar tu negocio a nuevas alturas. Suscríbete ahora y sé parte de una comunidad dinámica y visionaria.



IPL



LATIN AMERICAN WAREHOUSING & DISTRIBUTION



FREIGHT MANAGEMENT



VALUE-ADDED SERVICES



IPL GROUP: VALOR AGREGADO Y CUMPLIMIENTO QUE ACELERAN EL CRECIMIENTO EN LATINOAMÉRICA

IPL nació en enero de 2020, semanas antes de que la pandemia transformara la cadena de suministro. Ese reto definió su ADN: resiliencia, disciplina y mejora continua. Desde el inicio se diseñó como un Centro Regional de Distribución con procesos estandarizados, controles robustos y trazabilidad integral. Hoy, esa cultura de cumplimiento la distingue en la región.

Bajo el paraguas de IPL Group, el enfoque es claro: un solo equipo con un solo propósito. Ser una plataforma de crecimiento para personas, clientes y aliados en un entorno feliz, seguro y de alto rendimiento. Esta visión se vive con valores que guían cada decisión: Compromiso, Cuidado, Ética, Excelencia, Crecimiento y Colaboración.

El modelo de cumplimiento y cultura operativa, IPL CRECE, articula cinco pilares que ordenan la operación y la relación con el ecosistema: Compromiso, Responsabilidad, Ética, Cuidado y Excelencia. A partir de allí se gestionan condiciones laborales, salud y seguridad, medio ambiente, relación con proveedores y cumplimiento legal, con un solo objetivo comercial: entregar resultados consistentes.

La seguridad y el cumplimiento son prioridades estratégicas. IPL ejecuta auditorías y controles que garantizan trazabilidad, confiabilidad y transparencia, protegen la integridad del producto y se alinean con los estándares de clientes globales. Este enfoque convirtió a la compañía en una de las más jóvenes del

sector en obtener certificaciones BASC y OEA. Además, avanza en nuevas acreditaciones que fortalecen la gobernanza de procesos, la gestión de riesgos y la excelencia de servicio.

La orientación a resultados se traduce en indicadores para cada área, reportes y tableros de control que permiten medir, evaluar y mejorar. La productividad y la calidad se reflejan en la satisfacción del cliente y en un crecimiento sostenido. Campañas internas como: Un solo equipo, un solo propósito, Vivir IPL CRECE, Primero la Seguridad y Cada cliente, una oportunidad, refuerzan la cultura y el desempeño.

El impacto local es tangible. Más de 130 colaboradores colonenses integran el equipo, fortaleciendo el talento de la provincia de Colón. La alianza con la Universidad Tecnológica de Panamá, sede Colón, abre puertas a practicantes de Ingeniería Industrial y Logística que luego se integran como colaboradores, conectando academia, práctica y empleo de calidad.

Marcas globales eligen a IPL como su Centro Regional de Distribución por el profesionalismo de su gente y por las ventajas de la plataforma logística panameña: conectividad multimodal, régimen competitivo y ubicación geoestratégica. Con una propuesta de valor que combina procesos, controles y servicios de valor agregado en bodega, IPL impulsa el crecimiento de sus clientes y del talento de América Latina.

Por: Juan Demóstenes Pérez



ARTURO ARAÚZ S.A.

AGENTES DE ADUANA Y LOGÍSTICA

RÁPIDO, EFICIENTE Y SEGURO



+40 AÑOS

**CERTIFICACIÓN
OEA**

**COBERTURA
GLOBAL**

QUIÉNES SOMOS?

Somos una empresa especializada en trámites de importación, exportación y tránsito de carga en la República de Panamá

Asesoramos a nuestros clientes de una manera integral, brindando un servicio de manejo de carga rápido, eficiente y seguro.

NUESTROS SERVICIOS

- Especialistas en Trámites Aduanales
- Depósitos de garantías
- Movimiento Comercial
- Transporte de mercancía
- Movimiento de carga para eventos y ferias a nivel nacional e internacional

PRINCIPAL
264-2210

ZONA LIBRE
447-0909

TOCUMEN
238-4040

PASO CANOAS
727-6030

PANAMÁ PACÍFICO
316-2253

📍 @ARTUROARAUZINTERNATIONAL
🌐 WWW.ARTUROARAUZ.COM



LOGÍSTICA 5.0: TECNOLOGÍA CON PROPÓSITO PARA EL TRANSPORTE PANAMEÑO

La logística 5.0 no es solo una evolución tecnológica; es una revolución con conciencia. En un mundo donde la eficiencia ya no basta, esta nueva etapa propone integrar inteligencia artificial, automatización y análisis predictivo con valores humanos como sostenibilidad, inclusión y resiliencia. Es la respuesta a un entorno logístico que exige no solo rapidez, sino también responsabilidad.

¿Qué distingue a la logística 5.0?

A diferencia de su predecesora, la logística 4.0 —centrada en digitalización y automatización—, la versión 5.0 incorpora un enfoque más holístico. Aquí, la tecnología no reemplaza al ser humano, sino que lo potencia. Se trata de construir cadenas de suministro inteligentes que respondan a las necesidades del planeta, las personas y los negocios.

Los sistemas logísticos se vuelven adaptativos, capaces de anticipar interrupciones, redistribuir recursos en tiempo real y operar con menor impacto ambiental. Esto se logra mediante herramientas como gemelos digitales, blockchain, sensores IoT y plataformas colaborativas que conectan actores diversos en un ecosistema logístico más transparente y eficiente.

Aplicaciones sectoriales: del cielo al mar, pasando por tierra firme

Transporte aéreo

En el ámbito aeroportuario, la logística 5.0 permite optimizar la gestión de carga, reducir tiempos de escala y mejorar la seguridad operativa. Algoritmos de inteligencia artificial analizan patrones de tráfico y mantenimiento, mientras que los gemelos digitales de aeronaves permiten simular escenarios para

prevenir fallos. El resultado: vuelos más seguros, eficientes y sostenibles.

Transporte marítimo

Los puertos inteligentes son protagonistas en esta transformación. Equipados con sensores, sistemas de trazabilidad y plataformas de gestión colaborativa, permiten monitorear contenedores en tiempo real, automatizar grúas y reducir la congestión portuaria. Además, la integración de blockchain facilita el cumplimiento normativo y la transparencia en las operaciones.

Transporte terrestre

La logística 5.0 redefine el transporte terrestre con flotas conectadas, planificación dinámica de rutas y mantenimiento predictivo. Esto se traduce en menor consumo de combustible, reducción de emisiones y entregas más ágiles. La incorporación de vehículos eléctricos y estaciones de carga inteligentes refuerza el compromiso ambiental del sector.

Zonas francas

En las zonas francas, esta nueva logística impulsa la interoperabilidad entre empresas, la gestión inteligente de inventarios y la trazabilidad de mercancías. Plataformas digitales permiten compartir recursos, optimizar espacios y generar sinergias sostenibles. Además, se facilita el control aduanero mediante sistemas automatizados que agilizan procesos y reducen errores.



Servicios Logísticos

Somos Proveedores de logística
y servicios aduanales número
1 en Panamá.

Localizados en la Zona Libre de
Colón y contamos con la última
tecnología en información y
monitoreo de flotas.

NUESTROS SERVICIOS:

- Servicios de trámites aduanales
- Servicios de exportación
- Servicio de importación
- Almacenajes y manejo de inventarios

www.aglogisticszl.com





Panamá: terreno fértil para la logística 5.0

Como hub logístico de las Américas, Panamá tiene una oportunidad única para liderar esta transformación. Su posición geográfica privilegiada, sumada a la infraestructura portuaria y aeroportuaria existente, ofrece una base sólida para implementar soluciones 5.0. Para lograrlo, se requiere una estrategia nacional que combine inversión tecnológica, formación de talento humano y políticas públicas inclusivas. Algunos pasos clave incluyen:

- Digitalización de infraestructuras: modernizar puertos, aeropuertos y centros logísticos con redes 5G, sensores y plataformas interoperables.
- Educación especializada: capacitar profesionales en tecnologías emergentes, gestión sostenible y análisis de datos.

- Fomento a la innovación: crear clústeres logísticos y zonas francas tecnológicas que promuevan la colaboración entre empresas, universidades y startups.
- Regulación inteligente: establecer marcos normativos que incentiven la inversión en logística ética y resiliente.

La logística 5.0 no es una meta lejana, sino una ruta posible. Con visión estratégica, Panamá puede convertirse en referente regional de un modelo logístico que combina eficiencia, tecnología y compromiso social.

Por: Rosario Townshend



SU CARGA, SUS OBJETIVOS, SU EMPRESA:

CADA VEZ MEJOR, CADA VEZ MÁS GRANDE, CADA VEZ MÁS LEJOS.

**MULTI
BOX**

Importación y Exportación | Servicios Aéreos y Marítimos
Consolidación de Carga | FCL / LCL | Transporte
Nacionalización y Distribución



☎ +507 472-2078 / 472-2079 ☎ +507 6407-7379 @ MULTIBOXLOGISTICA

www.multiboxlogistic.com



PANAMÁ Y MERCOSUR: UNA ALIANZA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO REGIONAL

La inclusión de Panamá en el Mercosur representa una oportunidad histórica para fortalecer los vínculos comerciales entre América del Sur, Europa y Asia. Así lo destaca Rolando Álvarez, vicepresidente de la Cámara de Comercio e Inversiones Brasil-Panamá (CICBP), quien subraya el entusiasmo del sector privado panameño ante las iniciativas impulsadas por el gobierno del presidente José Raúl Mulino.

Panamá, con su robusta plataforma logística y sus 23 acuerdos comerciales vigentes, se posiciona como un nodo estratégico para la expansión de negocios en la región. Sus 21 zonas francas y especiales, junto con la Zona Libre de Colón —la mayor del continente americano—, ofrecen a países como Brasil y Argentina una puerta de entrada eficiente hacia nuevos mercados. Esta conectividad no solo facilita el comercio, sino que también contribuye a combatir la pobreza mediante la generación de oportunidades y valor compartido.

El Hub Logístico panameño, que integra cinco puertos principales y proyecta la apertura de dos más, gestiona 144 rutas marítimas que conectan Asia y América del Sur. A esto se suma el hub aéreo, que garantiza vuelos frecuentes y rutas diversas tanto para carga como para personal corporativo, consolidando a Panamá como un centro de operaciones ágil y competitivo.

La estabilidad bancaria, social y política del país refuerza su atractivo como destino de inversión. En este entorno, la CICBP desempeña un papel clave al articular esfuerzos entre los gobiernos de

Brasil y Panamá, promoviendo relaciones comerciales con actores estratégicos a nivel global y contando con el respaldo de sus respectivas embajadas.

La misión de la Cámara es clara: facilitar el comercio, apoyar a los inversionistas y contribuir al desarrollo económico sostenible de la región. En este contexto, Panamá se reafirma como un socio confiable y visionario para los países del Mercosur y más allá.

Por: Comité de Redacción de la Revista M&L Transports



Rolando Álvarez

PANEXPORT



PANEXPORT

PRIMERA ZONA FRANCA
INDUSTRIAL EN PANAMÁ

 panexport.net

Ventajas que solamente una **zona franca**
le puede ofrecer:

- Migratorias
- Laborales
- Fiscales
- Geográfica
- Estructurales
- Logística



 +(507) 302-5429 / 273-7008 / 6443-5767

 Ojo de Agua, San Miguelito, Panamá

 panexport@unesa.com

  [panexportpty](https://www.facebook.com/panexportpty)



BIENES RAÍCES

CORONA



ZONA LIBRE DE COLÓN: RENOVACIÓN ESTRATÉGICA EN EL CORAZÓN LOGÍSTICO DE PANAMÁ

La Zona Libre de Colón (ZLC), la zona franca más grande del hemisferio occidental, atraviesa una etapa de transformación decisiva. Con más de 70 años de historia, este enclave comercial se reinventa como pieza clave del corredor logístico panameño, complementando al Canal de Panamá, el Aeropuerto Enrique A. Jiménez y el sistema portuario del Atlántico.

En 2025, la ZLC ha dado pasos firmes hacia su modernización. El proyecto New Field, que ocupará inicialmente 30 de las 250 hectáreas recuperadas, marca el inicio de una nueva era. Este complejo logístico incluirá galeras de última generación para actividades de ensamblaje, paquetería hermética y manejo de datos, respondiendo a la creciente demanda de espacio por parte de multinacionales. Se estima que generará \$90 millones en ingresos desde 2026 y más de \$210 millones en activos fijos en la próxima década.

Además, el gobierno ha anunciado un plan de expansión integral como parte del Mapa Logístico Nacional, que busca articular a la ZLC con el resto del ecosistema logístico del país. Esta estrategia potencia su conectividad con el Canal, el aeropuerto y el ferrocarril, consolidando a Colón como nodo clave en la cadena de suministro regional.

Sin embargo, los retos persisten. La escasez de agua en la ciudad de Colón afecta la operación y encarece las pólizas de seguro comercial. La infraestructura obsoleta y la falta de activos rentables han limitado el crecimiento por décadas. A esto se suma la competencia regional, con megaproyectos como el Puerto de

Chancay en Perú y la expansión del Puerto de San Antonio en Chile, que buscan posicionarse como hubs logísticos hacia Asia y el Mercosur.

Para enfrentar estos desafíos, la ZLC apuesta por estrategias claras:

- Renovación de infraestructura y digitalización de servicios.
- Atracción de inversión extranjera con incentivos competitivos.
- Integración territorial con puertos, aeropuerto y Canal.
- Fortalecimiento institucional y vocería técnica.
- Inclusión laboral con enfoque en la comunidad colonense.

Con más de 240 nuevas empresas incorporadas entre 2024 y 2025, y un movimiento comercial que supera los \$11,000 millones, la ZLC demuestra que está lista para liderar una nueva etapa. Su revitalización no solo impulsa el comercio regional: redefine el papel de Panamá como plataforma logística global.

Por: Comité de Redacción de la Revista M&L Transports



ZONA LIBRE DE COLÓN

RENACIMIENTO LEGAL PARA LA
INVERSIÓN Y EL NEARSHORING

APAC 2025–2027: UNA NUEVA ETAPA CON VISIÓN LOGÍSTICA Y LIDERAZGO GREMIAL

La Revista Transports se enorgullece en felicitar a la nueva Junta Directiva de la Asociación Panameña de Agencias de Carga (APAC), elegida el pasado 2 de octubre en un proceso electoral ejemplar que reafirma la solidez institucional y el compromiso gremial de una organización clave para el desarrollo logístico de Panamá

Con 35 años de trayectoria, APAC ha sido un pilar en la articulación del sector de carga, representando con ética y profesionalismo a las agencias que operan en el corazón del comercio nacional e internacional. Las recientes elecciones no solo renovaron autoridades: marcaron el inicio de una etapa estratégica, inclusiva y profundamente conectada con los desafíos del entorno logístico actual.

Por primera vez en más de quince años, la presidencia será liderada por una mujer: Arcelis Asprilla, CEO de Infinity Logistics Agency (ILA), quien asume el cargo para el periodo 2025–2027 con una visión clara y transformadora. Reconocida por su liderazgo técnico, institucionalidad gremial y enfoque en la trazabilidad operativa, Arcelis representa una nueva generación de liderazgo que apuesta por la modernización, la equidad y la articulación multisectorial.

La nueva Junta Directiva inicia su gestión con un plan de trabajo estructurado en cinco ejes estratégicos que responden a las necesidades reales del gremio:

- Transparencia y trazabilidad institucional, para fortalecer la confianza interna y externa.

- Articulación gremial y territorial, promoviendo alianzas con actores públicos y privados.
- Formación y profesionalización del talento, con énfasis en nuevas competencias logísticas.
- Protección institucional y reputacional, defendiendo los intereses del sector con rigor técnico.
- Difusión estadística y vocería técnica, posicionando a APAC como fuente confiable de análisis y opinión.

Cada eje refleja una visión compartida que combina colaboración, precisión operativa y vocación de servicio. En tiempos donde la representatividad gremial enfrenta retos, APAC demuestra que el crecimiento sostenible comienza por fortalecer sus cimientos.

Desde Transports, celebramos este nuevo capítulo con entusiasmo y respeto. Reconocemos el esfuerzo de todos los socios que participaron activamente en el proceso electoral, y extendemos nuestras felicitaciones a Arcelis Asprilla y su equipo por asumir el reto con legitimidad, institucionalidad y propósito.

Panamá necesita asociaciones que sumen, propongan y lideren con visión. APAC ha dado un paso firme en esa dirección, y desde esta revista especializada, estaremos acompañando cada avance, cada propuesta y cada logro que contribuya al fortalecimiento del ecosistema logístico nacional.

Por: Comité de Redacción de la Revista M&L Transports



CONOCE A NUESTRA NUEVA

JUNTA DIRECTIVA ELECTA

2025 - 2027



Arcelis Asprilla
Infinity Logistics Agency, Corp.
Presidente



Yariela Mendieta
VCYM Transport & Logistics Services
Vicepresidente



Ingrid Espino
Pier17
Secretaria



Flavio Díaz
SSL International Corp.
Tesorero



Horacio Rodríguez
Tocumen Storage & Cargo Services Inc.
Fiscal



César Indaburu
Sea Cargo Logistics Panama, S.A.
Vocal



Laura Aristizábal
Aurora Asia Pacific S.A.
Vocal



Nadia Mc Pherson
N2A Logistics, S.A.
Vocal



Carlos Flores
C807 Panamá, S.A.
Vocal



Luis Garúz
Quality Freight Intl.
Vocal



Ricardo Sierra
Alliance Transport Logistics
Vocal



SEGURIDAD Y EFICIENCIA: CLAVES ESTRATÉGICAS PARA LA GESTIÓN PORTUARIA MODERNA

En el dinámico entorno de la logística marítima, donde cada maniobra representa una operación crítica, la seguridad y eficiencia en los puertos marítimos no son simplemente metas deseables: son pilares fundamentales para el desarrollo sostenible del comercio global. La gestión portuaria moderna exige una visión integral que combine tecnología, coordinación interinstitucional, rigurosidad técnica y una profunda comprensión del factor humano.

Verificación: El Primer Eslabón de la Cadena

Toda operación portuaria comienza con la confianza en sus actores: remolcadores, pilotos, operadores de terminales. Sin embargo, esa confianza debe estar respaldada por procesos de verificación rigurosos. Desde el calado de las embarcaciones hasta los protocolos de entrada y salida, cada detalle técnico debe ser revisado con precisión. La omisión de este paso puede derivar en interrupciones operativas que escalen a incidentes

mayores, comprometiendo no solo la eficiencia, sino la seguridad de todo el sistema.

La verificación no es un trámite burocrático, sino una herramienta de prevención. En un entorno donde los márgenes de error son mínimos, garantizar que cada embarcación y cada maniobra cumplan con los estándares establecidos es esencial para evitar riesgos operativos, ambientales y humanos.

Coordinación Interinstitucional: Sinergia para la Seguridad

Las instalaciones portuarias y las autoridades marítimas deben actuar como un solo cuerpo. La coordinación interinstitucional no es una opción, sino una obligación. Esta sinergia exige la integración de herramientas tecnológicas de última generación, el cumplimiento de estándares internacionales y la adopción de mejores prácticas operativas.

La seguridad portuaria no surge de manera espontánea. Es el resultado de una

TOC AMERICAS

Events | Live & Digital Content | Networking

21 - 23 Octubre 2025

Panama Convention Centre

**Conectando la industria
puertos y terminales en
las Américas**

**Reserve su
Cupo**



Join the conversation online #TOCAmericas



www.tocevents-americas.com



planificación meticulosa, una ejecución disciplinada y una comunicación fluida entre todos los actores involucrados. La interoperabilidad entre sistemas, la trazabilidad de las operaciones y la transparencia en la toma de decisiones son elementos clave para construir un entorno portuario confiable y resiliente.

Eficiencia con Principios: El Reto de la Competitividad

En un mercado cada vez más exigente, los puertos enfrentan el desafío de mantener operaciones ágiles sin comprometer la vida humana, el medio ambiente ni la continuidad del negocio. La implementación de estándares como CIRE y SAE 2.0 representa un avance significativo en esta dirección. Estos marcos normativos elevan el nivel técnico de las inspecciones, promueven una cultura de excelencia y fomentan la responsabilidad compartida entre operadores, autoridades y usuarios.

La eficiencia no debe ser sinónimo de velocidad sin control. Debe ser entendida como la capacidad de ejecutar operaciones seguras, sostenibles y rentables, donde cada decisión esté alineada con los principios de integridad y prevención.

Debida Diligencia: Selección Inteligente de Embarcaciones

La selección de embarcaciones para maniobras portuarias no puede basarse únicamente en disponibilidad o conveniencia. La debida diligencia exige una revisión exhaustiva de sus condiciones técnicas, historial operativo y adecuación a las exigencias del puerto. Las embarcaciones de mayor antigüedad, en particular, deben ser evaluadas por expertos antes de autorizar su participación en operaciones críticas.

Este proceso no solo garantiza la seguridad de la maniobra, sino que también protege la reputación del puerto y la continuidad de las operaciones. La confiabilidad técnica es un activo estratégico que debe ser gestionado con rigor y visión.

El Factor Humano: Centro de la Gestión de Riesgos

Detrás de cada incidente marítimo suele haber una cadena de decisiones humanas. Sin embargo, culpar al operador de forma aislada es una visión simplista. Muchos errores tienen su origen en deficiencias de diseño del entorno laboral, falta de liderazgo o ausencia de protocolos claros.

Abordar estos factores humanos con seriedad —desde la formación continua hasta la ergonomía operativa— puede reducir significativamente los incidentes y elevar la confiabilidad del sistema. La gestión portuaria moderna debe colocar al ser humano en el centro de la estrategia, reconociendo que la seguridad comienza con personas bien capacitadas, motivadas y respaldadas por entornos adecuados.

Adaptación Rápida: Imperativo de la Industria

La industria marítima no puede permitirse la inercia. Las demandas cambian, los riesgos evolucionan y la competencia se intensifica. Adaptarse con rapidez, sin perder de vista los principios de seguridad y eficiencia, es el único camino para seguir siendo relevantes.

Este llamado a la acción no es retórico. Es una invitación urgente a repensar procesos, fortalecer capacidades y construir una cultura portuaria basada en la excelencia operativa, la innovación tecnológica y el compromiso humano. Solo así, los puertos podrán consolidarse como motores seguros, eficientes y sostenibles del comercio global.

La seguridad y eficiencia no son metas separadas: son dos caras de una misma moneda. Y en el mundo portuario, esa moneda define el éxito o el fracaso de cada operación.

Por: Comité de Redacción de la Revista M&L Transports

Conferencia dictada por el Capitán Ricardo Izquierdo en el marco de la XXI Jornada SLOM, ciudad de Panamá.



Celebrating a **New Horizon**

Trader Tanker Group, with over 30 years of steadfast commitment to excellence in the Panamanian maritime sector, proudly extends a warm welcome to the latest addition to our fleet: **the Colon Trader**. With a rich history of maritime expertise, we embrace this vessel as a symbol of our dedication to safety and environmental responsibility



PUERTOS INTELIGENTES: EL FUTURO YA ATRACÓ EN PANAMÁ

En el Congreso REPICA celebrado en septiembre de 2025 en la ciudad de Panamá, el panel sobre Puertos Inteligentes dejó claro que la transformación digital ya no es una promesa: es una realidad que está redefiniendo la forma en que se mueven los contenedores, se gestionan las terminales y se conectan las operaciones portuarias en todo el mundo.

El primero en tomar la palabra fue el ingeniero Damián González, de Georgia Tech, quien nos sumergió en el universo de las grúas pórticas semi-automáticas. Estas gigantes del acero, equipadas con hasta 18 cámaras, escanean los barcos, detectan puntos ciegos y ejecutan maniobras con una precisión que supera la capacidad humana. Pero no están solas: requieren del criterio humano para funciones clave como la selección de contenedores y la definición del tipo de operación. La tecnología, como bien recordó González, no sustituye al ser humano, lo potencia.

La conversación se tornó aún más interesante cuando entró en escena el ingeniero Juan Pablo Martínez, del Grupo APM Terminal. Su ejemplo fue contundente: la Terminal MB en Rotterdam, completamente automatizada y alimentada por energía eólica. Allí, los conductores descienden de sus camiones y el sistema toma el control. Las puertas de acceso funcionan con códigos QR, eliminando trámites físicos y acelerando el flujo logístico. ¿El objetivo? Cero incidentes, máxima eficiencia.

La ingeniera María Teresa Chavarri, del Bureau International des Containers, aportó una mirada técnica y estratégica. Nos habló del sistema BIC, una base de datos global que actúa como certificación ISO para contenedores, facilitando su trazabilidad y movilidad. Introdujo también las geocercas, que registran entradas y salidas mediante coordenadas geográficas, y la tecnología BoxTech, una herramienta gratuita que permite conocer el estado de la flota en tiempo real. Contenedores inteligentes, sí, pero también conectados.

El cierre del panel estuvo a cargo de Bruno Lavia, de OPC, quien presentó el proyecto Import Smart Appointments. Esta solución permite gestionar citas de importación y exportación, validaciones y anuncios de retiro usando el número del contenedor como llave digital. Una muestra clara de cómo la digitalización puede simplificar procesos complejos sin perder control.

La conclusión fue unánime: los puertos inteligentes no son solo una tendencia, son una necesidad. Automatización, trazabilidad, interoperabilidad y seguridad convergen en un nuevo paradigma donde la tecnología avanza, pero siempre bajo la supervisión humana. Porque como bien dijo el ingeniero González, "toda tecnología debe ser validada por humanos". Y en ese equilibrio entre máquina y criterio, se juega el futuro de la industria portuaria.

Por: Rosa María Aguirre Donadío



SOMOS SU ALIADO LOGÍSTICO

- **TRANSPORTE DE CARGA NACIONAL**
IMPORTACIÓN, EXPORTACIÓN
Y TRASBORDO.

- **CARGA SECA**
MANEJO SEGURO Y EFICIENTE
DE MERCANCÍA GENERAL.

- **CARGA REFRIGERADA**
EQUIPOS CON GEN SET PARA CONTROL PRECISO
DE TEMPERATURA DURANTE TODO EL TRAYECTO.

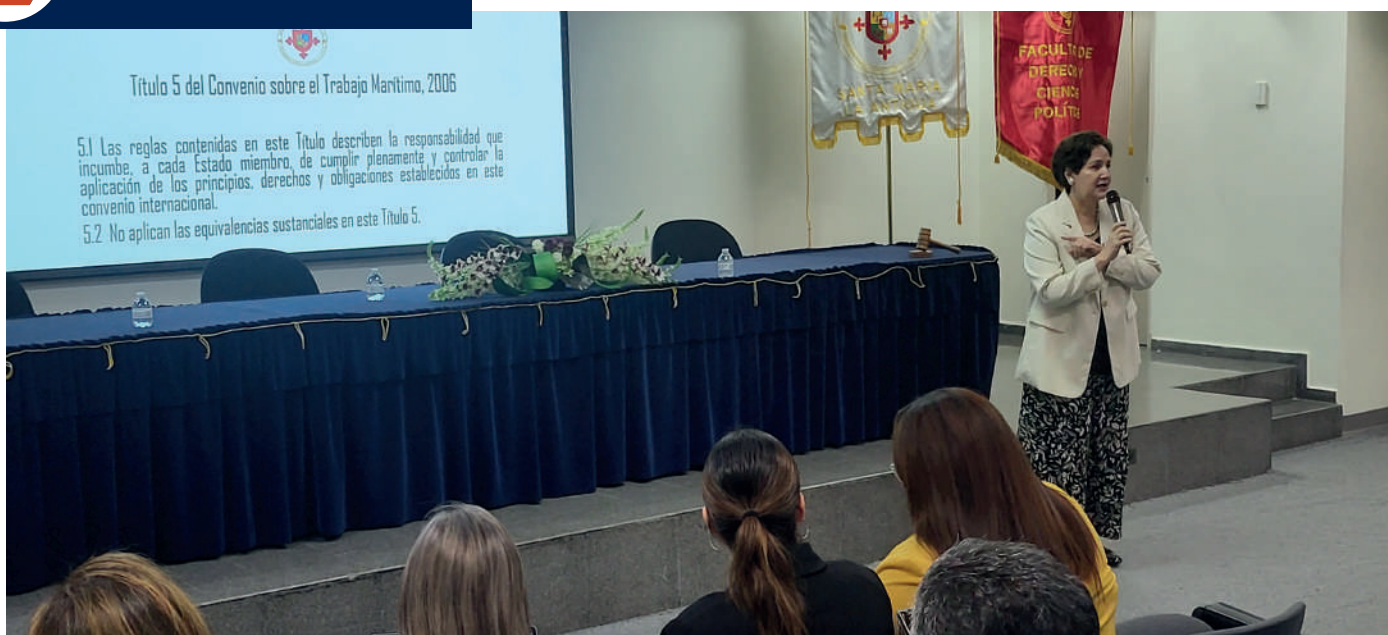
- **TRANSPORTE DE EQUIPO PESADO**
MOVILIZACIÓN DE MAQUINARIA
Y CARGA SOBREDIMENSIONADA.

- **OFICINA PROPIA,
TALLER Y PATIO CON
GARITA DE SEGURIDAD.**

- **VIGILANCIA LAS
24 HORAS.**

- **RELACIONES
ESTRATÉGICAS CON
LOS PRINCIPALES
PUERTOS DEL PAÍS.**

430-3663 / 430-3665 | INFO@TRUCKINGLOGISTICCO.COM
WWW.TRUCKINGLOGISTICCO.COM



EL CUMPLIMIENTO Y EL CONTROL DE LA APLICACIÓN: TÍTULO 5 DEL CONVENIO SOBRE EL TRABAJO MARÍTIMO, 2006

Como abogada certificada por la OIT, voy a hablarles, no sobre el MLC, 2006 en detalle, sino sobre su último título, el 5to., específicamente sobre la forma en la que las administraciones marítimas ejercen un sistema eficaz para garantizar que cada Estado miembro logre que los buques que portan su bandera, cumplan plenamente con este convenio internacional. Se trata del

El Título 5 tiene 2 Reglas:

- Las Responsabilidades del Estado de Pabellón (Estado Bandera)
- Las Responsabilidades del Estado Rector del Puerto.

En síntesis, se trata de un trabajo en conjunto entre el Estado Bandera y las administraciones de los diferentes puertos a los que llegará un buque durante su viaje. Antes de que se emita el Certificado de Trabajo Marítimo, ya sea por la administración de su bandera, o por una Organización Reconocida autorizada, se le

entregará a cada buque un documento denominado Declaración de Conformidad Laboral Marítima I, contentivo de los requisitos que la bandera del buque le exige cumplir y que serán inspeccionados. A estos cuestionamientos, el operador del buque responderá con el documento llamado Declaración de Conformidad Marítima II, en donde contestará, si cumple y cómo cumple, con lo solicitado.

El Certificado de Trabajo Marítimo es válido por 5 años, pero requiere de una inspección intermedia.

En todos los puertos a los que arribe el buque lo volverán a inspeccionar, empezando por las certificaciones técnicas; pero si estás aparentan no ser legítimas, o si un marino se acerca al inspector para presentarle una queja, entonces se hará una inspección más profunda.

Si se encuentran deficiencias, ya sean leves o graves, el Estado Bandera le impondrá una sanción administrativa, apelable, al



474-9550/474-9551



atencionalcliente@martelexpressa.com

traficomexpress@gmail.com



martel_express

WWW.MARTELEXPRESSA.COM / ZONA LIBRE DE COLÓN



SERVICIOS LOGÍSTICOS

LO BUENO, NO HACE ESPERAR

**OPERACIONES DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA A TU ALCANCE
DESDE LA ZONA LIBRE DE COLÓN PARA EL MUNDO**

- Consolidación de cargas
- Almacenaje
- Empaque, embalaje, etiquetado
- Transporte terrestre, marítimo, aéreo.
- Importación/Exportación.
- Corretaje de Aduana
- Compras personalizadas en Zona Libre de Colón
- Atención personalizada

IMPORTA Y EXPORTA CON NOSOTROS



buque infractor. Las faltas graves impiden el zarpe.

La presentación de quejas tiene 2 fases: La primera se da a bordo del buque, empezando por el superior inmediato y va ascendiendo hasta llegar al Capitán.

La segunda fase entra en acción, cuando la primera falla y se hace llegar a la administración marítima del buque y del puerto. Todo queda registrado.

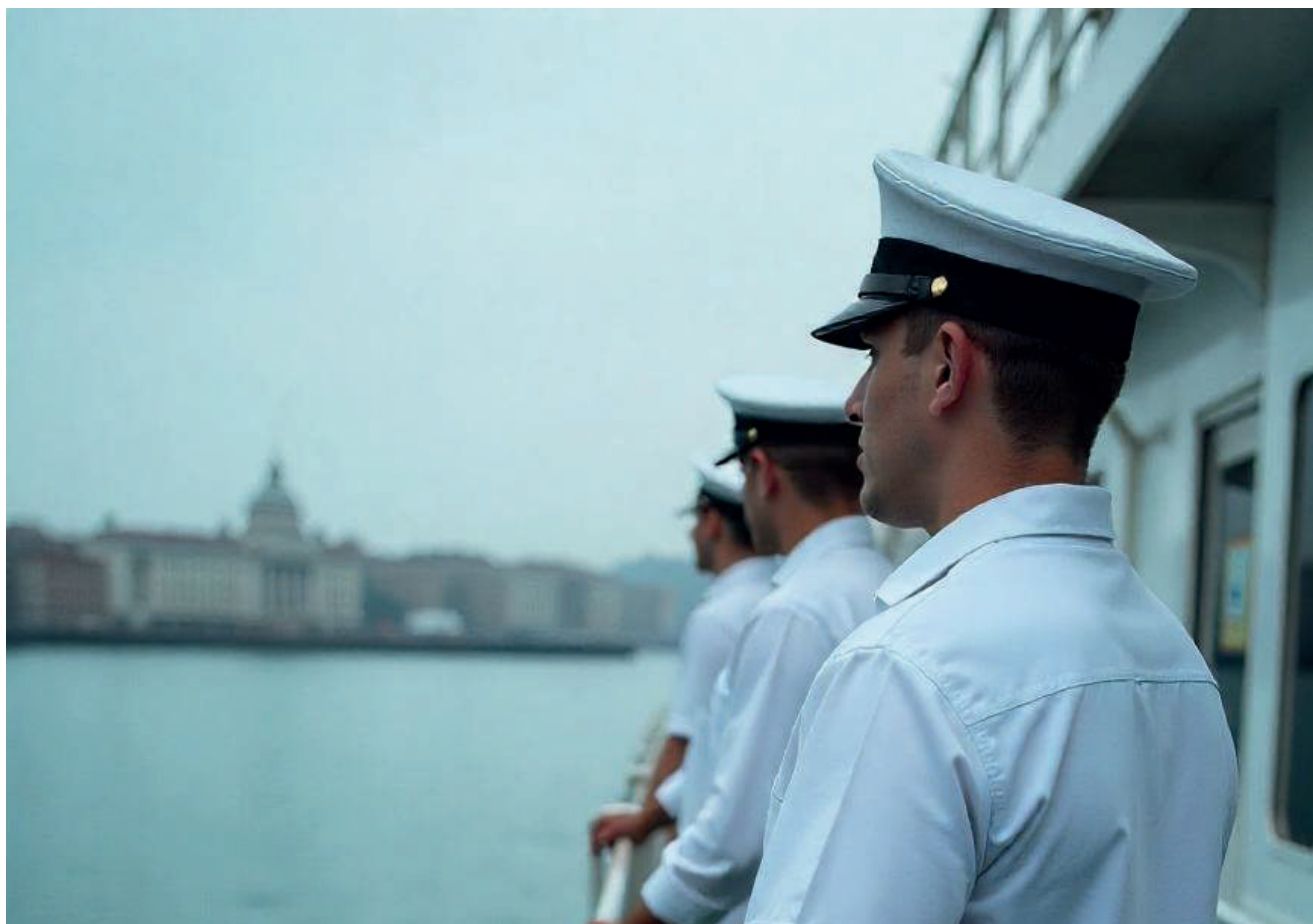
También se exige al Estado Bandera que tenga un sistema de supervisión de empresas públicas o privadas de contratación de marinos, las que deberán investigar el perfil del buque empleador por anticipado y no podrán cobrarle a la gente de mar.

Se persigue, sobre todo, disminuir el número de casos de abandono (no repatriación, no suministros, salarios retrasados); así como hacer responsable al administrador del buque, por lesiones, muertes o enfermedades, causadas por su negligencia. El seguro para cubrir estas demandas es obligatorio para el operador del buque.

Actualmente, los abandonos se han disparado desde el 2023.

Extraído de las Memorias de la GALA JURÍDICA USMA, 5 de agosto de 2025:
Resumen de la Ponencia de la Magister Rosa María Aguirre Donadío

Por: Rosa María Aguirre Donadío.





NOSOTROS LO ACERCAMOS A SUS CLIENTES



NORTE AMÉRICA



CARIBE

AMÉRICA CENTRAL

SUR AMÉRICA

En el mundo de rápido movimiento actual, mejorar la cadena de suministro es la única forma de cerrar la brecha entre usted y sus socios comerciales. Para lograr esto, necesitará un equipo innovador de profesionales dedicados con casi 40 años de experiencia en logística y transporte marítimo. Necesitará más que un cliente positivo. Necesitará una empresa comprometida con la mejora y la innovación. En Seaboard Marine sus clientes están más cerca porque nuestros clientes están en el centro de todo lo que hacemos.

SEABOARD
MARINE

WWW.SEABOARDMARINE.COM

PANAMÁ

P.O. Box 0819-00188 El Dorado.

T 360.5900

COLÓN

Puerto de Manzanillo T 445.7100

**SEA CARGO, S.A. AGENTE EN PANAMÁ
DE SEABOARD MARINE LTD.**

LÍNEA GRATUITA

RESERVACIONES **800.8001**

VENTAS **800.8002**

E SEACARGO@SEABOARDMARINEPANAMA.COM



DESAFÍOS EN EL DESARROLLO DE INGENIERÍA DE DUCTOS SUBMARINOS: BASES METODOLÓGICAS EN INGENIERÍA BÁSICA, DETALLADA Y DE CONSTRUCCIÓN

El diseño e implementación de ductos submarinos constituye un gran reto dentro de la ingeniería offshore en proyectos Oil & Gas. Estos sistemas, fundamentales para el transporte de hidrocarburos en terminales de exportación e importación, requieren un enfoque multidisciplinario, así como metodologías para garantizar su viabilidad técnica, operativa y económica a lo largo de todo su ciclo de vida.

Una fase clave del desarrollo es la ingeniería conceptual, donde se definen las alternativas técnico-económicas más viables. Con esta base, el proyecto avanza hacia las fases de ingeniería básica, detallada y de construcción, en las que se profundizan los aspectos técnicos, operacionales y de seguridad, permitiendo una definición detallada del

sistema a implementar. Cada etapa es decisiva y debe abordarse integralmente, considerando no solamente condiciones técnicas, financieras, sociales y ambientales, sino también las implicaciones operativas y de mantenimiento a largo plazo.

Los proyectos de ductos submarinos requieren una coordinación constante entre disciplinas como ingeniería civil, tubería, procesos, eléctrica, instrumentación y control, junto con estudios oceanográficos. Esta integración es esencial para mantener la coherencia técnica entre especialidades y asegurar que las decisiones se alineen con los objetivos operativos del proyecto.

La caracterización del entorno marino a través de estudios geofísicos como

www.buzca.com



SOLUCIONES DE INGENIERÍA

• México

• Bahamas

• Belice

• República Dominicana

• Honduras

• Saint Croix

• Colombia

• Barbados

• El Salvador

• Panamá

• Argentina



Conoce más





batimetría multihaz, Sub-Bottom Profiler y Side Scan Sonar es primordial en el diseño. Estos estudios proporcionan información detallada a los diseñadores, que muchas veces no tienen acceso al sitio, sobre la topografía del lecho marino, la estratigrafía del subsuelo y la presencia de obstrucciones naturales o artificiales, aspectos críticos para una toma de decisiones informada y segura durante el diseño.

Un tramo desafiante es la transición onshore/offshore, conocida como shore approach. Esta zona requiere una evaluación integral de su viabilidad técnica, ambiental y social, ya que suele ubicarse en áreas costeras sensibles. La selección del método constructivo adecuado debe considerar factores como el comportamiento hidrodinámico, las características geotécnicas, las condiciones marinas, la cercanía a zonas urbanas o protegidas y la logística constructiva. Este proceso debe realizarse en coordinación con autoridades ambientales, comunidades locales y demás actores interesados, garantizando la sostenibilidad y aceptación del proyecto.

Más allá de la fase de instalación y puesta en marcha, un reto principal es mantener la integridad del ducto a lo largo de su vida útil. Desde la ingeniería básica, se deben incorporar criterios que faciliten el monitoreo, inspección y mantenimiento preventivo. Aspectos como la selección de materiales resistentes a la corrosión, el diseño de protecciones mecánicas, la integración de sistemas de monitoreo continuo y la planificación de inspecciones periódicas, como el Inline Inspection, deben considerarse desde el inicio. Esto permite anticipar condiciones operativas adversas, asegurar la confiabilidad del sistema y reducir costos.

Una limitación frecuente en los proyectos es desarrollar cada fase de ingeniería como

procesos aislados, sin una visión de continuidad. Este enfoque limita la capacidad de anticipar desafíos futuros y puede generar soluciones técnicamente válidas, pero poco operativas o costosas en la práctica.

Asimismo, suele subestimarse la visión operativa del sistema. En las fases de diseño se priorizan criterios técnicos sin profundizar en cómo se operará el ducto una vez en servicio, lo que puede resultar en sistemas difíciles de operar, con altos costos logísticos, complejidades de mantenimiento o incluso riesgos de falla por omisión de aspectos operativos. Por ello, es esencial incorporar desde el inicio la perspectiva de operación, integrando a personal con experiencia o empresas operadoras de sistemas similares. Su participación aporta lecciones aprendidas y conocimiento práctico que ayudan a evaluar soluciones, anticipar escenarios operativos complejos y estimar adecuadamente los recursos.

Para garantizar el éxito de los proyectos de ductos submarinos, deben adoptarse prácticas recomendadas como:

- Revisión iterativa: Promover ciclos de revisión continua entre disciplinas y fases para asegurar coherencia técnica.
- Enfoque operativo: Involucrar expertos en operación para evaluar la viabilidad de las soluciones.
- Análisis del ciclo de vida: Evaluar los costos y requerimientos de operación y mantenimiento del sistema.
- Gestión de riesgos: Aplicar metodologías como HAZID y HAZOP para identificar y mitigar riesgos.
- Simulación digital: Usar herramientas avanzadas para modelar el comportamiento del litoral, la integridad estructural y la respuesta a condiciones extremas.



Superar los desafíos técnicos, ambientales y operativos offshore no depende únicamente del cumplimiento normativo o de la adopción de nuevas tecnologías, sino de la capacidad de integrar conocimiento multidisciplinario con una visión orientada a la operación futura del sistema. Un enfoque metodológico sólido, que contemple la participación temprana de diseñadores, constructores, operadores y autoridades, constituye la mejor estrategia para desarrollar proyectos seguros, eficientes y sostenibles en el desarrollo de la ingeniería marina y proyectos Oil & Gas.





POSIDONIA 2026: ATENAS SE CONVIERTE EN EL EPICENTRO MARÍTIMO GLOBAL

Del 1 al 5 de junio de 2026, el Athens Metropolitan Expo será sede de uno de los eventos más influyentes del sector marítimo internacional: Posidonia 2026. Esta feria bienal reúne a miles de profesionales de la industria naval, logística y transporte marítimo, consolidándose como una plataforma clave para el intercambio de conocimientos, tecnologías y oportunidades comerciales.

Posidonia no es solo una exposición; es el punto donde convergen armadores, operadores portuarios, fabricantes, desarrolladores tecnológicos, autoridades marítimas y líderes logísticos. Su programa incluye conferencias, seminarios, lanzamientos y espacios de networking que impulsan tendencias, negocios y alianzas.

Para Panamá, cuya economía depende del comercio marítimo, participar en Posidonia es una oportunidad estratégica. El Canal de Panamá, como eje de conectividad global, debe estar presente en debates sobre eficiencia, sostenibilidad y transición energética. Empresas panameñas de puertos, logística, bunkering, servicios offshore y tecnología marítima encontrarán en Posidonia un escaparate ideal para posicionarse ante los principales actores del sector.

Los sectores que deben asistir incluyen:

- Autoridades portuarias y canaleras.
- Empresas logísticas y navieras.
- Proveedores tecnológicos
- Consultores y gremios marítimos.
- Representantes gubernamentales.

Posidonia también permite proyectar el liderazgo regional de Panamá. En un entorno competitivo, estar en Atenas refuerza su imagen como hub logístico y energético, especialmente ante proyectos como el gaseoducto interoceánico y la digitalización portuaria.

En síntesis, Posidonia 2026 no es solo una feria: es una vitrina de futuro. Para Panamá, asistir es posicionarse, aprender, conectar y liderar. Quien no navega con visión, corre el riesgo de quedarse a la deriva.

Por: Comité de Redacción de la Revista M&L Transports





Nuestros Océanos Nuestra Obligación Nuestra Oportunidad

**LA COMUNIDAD MARÍTIMA MUNDIAL CELEBRA
"NUESTROS OCÉANOS, NUESTRA OBLIGACIÓN,
NUESTRA OPORTUNIDAD"**

El transporte marítimo internacional, que transporta más del 80% del comercio mundial y utiliza más espacio oceánico que ningún otro sector, está intensificando las medidas para proteger el océano.

El Día Marítimo Mundial de este año, que se celebra en todo el mundo el 25 de septiembre, se centra en el impacto del sector en el medio marino y en lo que puede hacer para reducir la contaminación, frenar las emisiones de gases de efecto invernadero y evitar la pérdida de biodiversidad.

El Secretario General de la Organización Marítima Internacional (OMI), el Sr. Arsenio Dominguez, señaló que:

"Durante muchas décadas, la OMI se ha esforzado por lograr el equilibrio adecuado para garantizar que el sector del transporte marítimo no sea el problema, sino la

solución. Ya sea mediante normativas internacionales para proteger el medio ambiente y apoyar a la gente de mar, apoyo técnico a los Estados Miembros o reuniendo a todas las partes interesadas clave, incluyendo gobiernos, el sector, el mundo académico y la sociedad civil, siempre encontramos la manera de encontrar soluciones mundiales".

Reforzar el impulso

El Sr. Dominguez hizo un llamamiento a la comunidad marítima para que aproveche el impulso de los recientes avances mundiales.

Esto incluye la inminente entrada en vigor del Acuerdo en el marco de la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar relativo a la Conservación y el Uso Sostenible de la Diversidad Biológica Marina de las Zonas Situadas Fuera de la



Jurisdicción Nacional (Acuerdo BBNJ), comúnmente conocido como Tratado de alta mar), así como los compromisos contraídos en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos celebrada en Niza en junio y las negociaciones en curso para alcanzar un acuerdo mundial sobre la contaminación por plásticos.

En su declaración, el Secretario General de las Naciones Unidas, el Sr. António Guterres, afirmó:

"En este Día Marítimo Mundial, reafirmemos nuestra obligación de salvaguardar el océano y a quienes dependen de él. Cumplamos los compromisos de Niza, invirtamos en industrias marítimas resilientes, (...) y asegurémonos de que la economía azul sea un motor del desarrollo sostenible inclusivo.

Las acciones de la OMI para proteger el océano

Bajo el lema "Nuestros océanos, nuestra obligación, nuestra oportunidad", la OMI ha puesto de relieve las acciones y los avances logrados este año, entre los que cabe destacar:

- Lucha contra la contaminación marina por plásticos: Adopción del Plan de acción de 2025 para abordar el problema de la basura plástica marina procedente de los buques en abril, con el objetivo de reducir la contribución del transporte marítimo y la pesca en la basura plástica marina.
- Protección de la biodiversidad: En abril, la OMI inició la elaboración de un nuevo marco regulatorio mundial jurídicamente vinculante sobre la gestión de las incrustaciones biológicas para combatir la propagación de

especies acuáticas invasivas que puedan transportarse en los buques.

- Descarbonización: En abril se aprobó el proyecto de marco de emisiones netas nulas de la OMI, que incluye una nueva norma mundial sobre combustibles y mecanismo de fijación de precios de las emisiones de GEI para los buques. Las medidas se debatirán para su adopción en octubre de 2025.
- Contaminación atmosférica: En mayo, el mar Mediterráneo se convirtió en zona de control de las emisiones (Med SOx ECA) en virtud del Anexo VI del Convenio MARPOL. El contenido de azufre en el fueloil de los buques que operan en la zona está ahora limitado al 0,1%, lo que reduce significativamente la contaminación atmosférica y aporta importantes beneficios tanto para la salud humana como para el medio marino.
- Reciclaje de buques: El Convenio internacional de Hong Kong para el reciclaje seguro y ambientalmente racional de los buques entró en vigor en junio, con el objetivo de garantizar que los buques, al final de su vida útil, se reciclen de forma segura.
- Ruido submarino radiado: Ampliación del proyecto GloNoise para apoyar la implantación por los Estados Miembros de las Directrices revisadas de la OMI para reducir el ruido submarino radiado, así como el plan de acción sobre la prevención del mismo.

Por: Alba García Ruiz



LA OMI REFUERZA LA CAPACITACIÓN DE LA GENTE DE MAR PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DEL TRANSPORTE MARÍTIMO.

La OMI ha publicado las Directrices genéricas provisionales sobre la formación de la gente de mar a bordo de buques que utilicen combustibles alternativos y nuevas tecnologías (STCW 7/ Circ. 25). Las directrices establecen un marco internacional para la elaboración y aprobación de la formación de la gente de mar que trabaja a bordo de buques que utilicen combustibles alternativos y nuevas tecnologías.

También se están elaborando directrices provisionales de formación específicas para combustibles y tecnologías, como el alcohol metílico/etílico, el amoníaco, el hidrógeno, GPL, los buques propulsados por baterías y las pilas de combustible. Estas serán examinadas por el Subcomité de Factor Humano, Formación y Guardia (Subcomité HTW) de la OMI en febrero de 2026 (HTW 12).

Se espera que estas directrices constituyan la base de las prescripciones obligatorias para la formación de la gente de mar con arreglo al Código revisado del Convenio de formación de 1978, actualmente en revisión para apoyar la descarbonización, la digitalización y otros avances. Desarrollo de capacidades mediante apoyo técnico

Junto con la regulación, la OMI también está ampliando su apoyo a los Estados Miembros. Algunos ejemplos de iniciativas en curso son:

- Un proyecto de tres años financiado por Japón para formar a instructores de países de Asia en el manejo de buques propulsados por GNL;
- Una asociación con la Universidad Marítima Mundial para elaborar material de formación para gente de mar sobre combustibles alternativos,



que también contribuyó a los marcos de formación del Grupo de tareas sobre una transición justa del sector marítimo, lanzada en septiembre;

- Apoyo a los formadores de los países en desarrollo para que elaboren cursos de interés local junto con módulos de aprendizaje en línea a través del Programa GreenVoyage2050;
- Plataformas para poner en contacto a reguladores y profesionales, como un reciente seminario celebrado en Singapur en el que se presentaron innovaciones prácticas de formación, desde simuladores y herramientas de la

realidad virtual inmersiva hasta ejercicios de extinción de incendios con metanol.

Una transición justa y preparada
Con nuevas normas de formación, un mayor apoyo técnico a los Estados Miembros y un compromiso más estrecho con el sector y el mundo académico, la OMI está sentando las bases de una transición energética justa y bien preparada para la gente de mar.

Por: Alba García Ruiz



¡EXCELENTE LECTURA!

LA REVISTA LLEGA HASTA LA PÁGINA 50
PERO AÚN HAY MÁS POR DESCUBRIR.



Cierra la revista,
dale la vuelta y
sumérgete en el
contenido de
ACTIVIDAD INDUSTRIA